

県内企業の代表者  
若手経営者、後継者、幹部社員 の皆さんへ

第12期

～明日の神奈川を築くネットワークづくり～

若手経営者、後継者、  
幹部社員のための実践講座

かながわ経営塾も  
みなさまの  
ご愛顧をもちまして  
第12期を迎えました!!

塾生募集



さあ、次のステージへ！きっと何かが見つかります

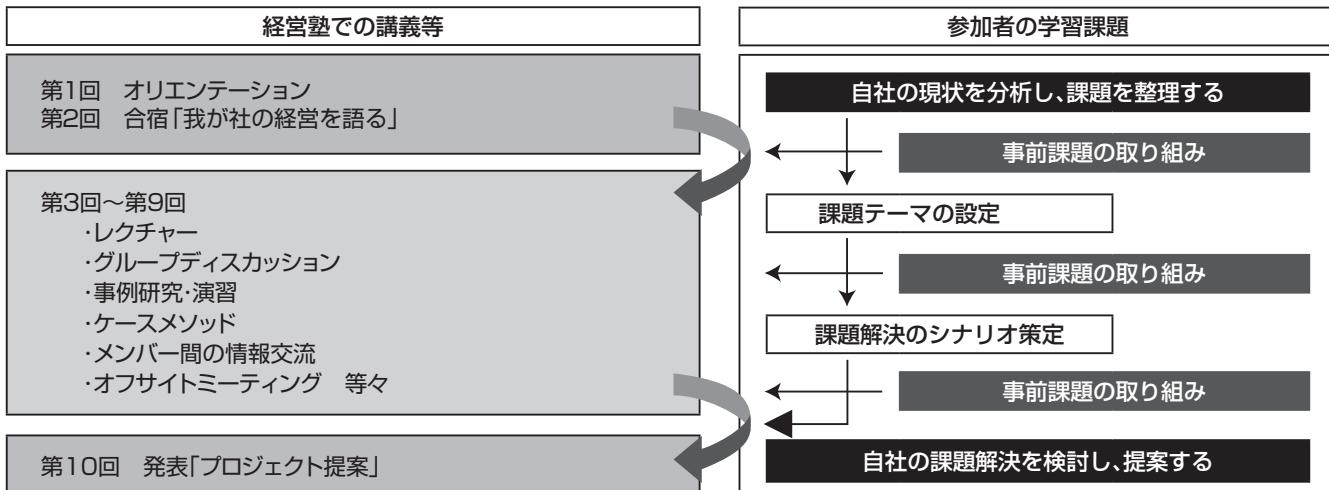
本講座の  
目的

- ① 企業経営者・幹部として必要な経営の基本的知識とスキルを身につける。
- ② 異業種の人材からの情報・刺激により気づきを得る。
- ③ 自社の課題を明確にし、イノベーションの方向性を打ち出す。

本講座の  
特色

- ① 企業経営者・幹部として必須の知識・スキルを体系的に学ぶことができます。
- ② 講義毎に事前・事後「課題シート」を作成することにより、講義の理解を深めます。
- ③ 講義に関連する経営課題に基づき議論し、自社課題への置き換えを行います。
- ④ 少人数の参加者による相互啓発、参画型の塾とします。
- ⑤ 参加者同士のネットワークづくりを図ります。

## ●本講座の基本的な流れ



## ●本講座のプログラム

日 程	研修プログラム		課題解決 プログラム
	メインテーマ	主な内容	
第1回 2020年 7月9日(木)	【オリエンテーション】	研修プログラムの概要説明 塾生間の問題意識共有（自己紹介）	自社 課題の 抽出整理
	【今後の金融・経済をどう見る】	金融・経済指標の見方／今後の金融・経済動向 講師 (株)浜銀総合研究所 調査部 主幹 北田英治 氏	
第2回 8月6日(木) ～7日(金)	<合宿> 【我が社の経営を語る】 【問題解決と論理思考】	自社の現状と将来の発表 問題解決と論理思考／現状分析手法	自社 課題の テーマ 選定
第3回 9月3日(木)	【経営者の役割】 経営者の資質と能力を知る	経営者の役割と責務／経営理念とビジョン 経営者のリーダーシップ	
第4回 10月1日(木)	【経営法務】 法令厳守で社会を守る	取締役の行為規範／コンプライアンス／労働問題 講師 R&G横浜法律事務所 弁護士 高橋理一郎 氏 鴨下香苗 氏	課題 解決の シナリオ 策定
第5回 10月22日(木)	【戦略・マーケティング】 自社の強みを生かす	事業領域の設定／コアコンピタンスの探索 経営戦略・マーケティング技法	
第6回 11月12日(木)	【経営情報】 次代の潮流変化と“近未来”を俯瞰する	経営トピックス／経営情報の収集活用 講師 (株)ビット89 代表取締役 吉田健司 氏	課題 解決の シナリオ 策定
第7回 12月10日(木)	【財務と会計】 数値で経営を分析する	財務会計と管理会計／財務諸表の見方と分析 利益計画と資金計画の策定	
第8回 2021年 1月14日(木)	【ケースメソッド】	ケーススタディを活用した事例研究 講師 (株)MMインキュベーションパートナーズ 代表取締役社長 宮地恵美 氏	課題 解決の シナリオ 策定
第9回 2月4日(木)	【人と組織】 人と組織を革新する	リーダーシップ／モチベーション コミュニケーション／組織風土改革	
第10回 3月4日(木)	【発表】 自社の問題を解決する	自社課題の解決策（プロジェクト提案）の発表	

## 自社における課題解決の実施・掘り下げ

（6月頃、プロジェクト進捗についてのフォローアップ会合（会費制）を予定。）

※上記日程は、一部変更する場合があります。

※第2回、第3回、第5回、第7回、第9回の講義は寺本コーディネーターが担当します。

※合宿（第2回）は、宿泊での研修を予定しています。

※受講者へは、神経協メールマガジンの配信、企業見学会のご案内など有用な情報を提供します。



## 自らの力で将来を切り開いていく経営者を育成します！

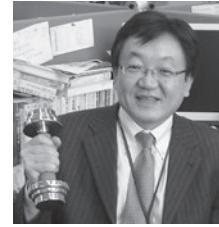
厳しい経営環境のもと、今後の企業間競争を勝ち進んで行く為には、時代の変化に対応した、新たな経営戦略が求められます。新時代の経営トップとして、経営全般に対する奥深い見識、環境変化の先読み、周囲との協働と強固なリーダーシップ、そして社内外の幅広いネットワークを縦横に活用して、自らの力で将来を切り開かねばなりません。本経営塾では、意欲・情熱ある、これから経営者・幹部を側面からサポートします。

神奈川県経営者協会 会長 石渡 恒夫

### ●担当コーディネーター

#### 寺本 明輝(てらもと あきてる)氏

株式会社浜銀総合研究所 顧問・特任コンサルタント 横浜商科大学非常勤講師 中小企業診断士  
1981年横浜銀行入行、1988年浜銀総合研究所設立以来、主に中小企業のビジョン開発、戦略計画策定、収益改善、組織改革に関わるコンサルティングを担当し、中堅・中小企業の経営を支援している。経営コンサルティング部長、取締役、常務取締役を経て、2019年4月より現職。  
著書に『変わる会社が生き残る!!』(相模経済新聞社)、『智恵が出る組織』(共著、同友館)、『挑戦する独創企業』『新・挑戦する独創企業』『「ものづくり力で挑戦する独創企業』(浜銀総合研究所編、プレジデント社)など多数。



### ●講座への派遣元からの声

#### 大黒運輸株式会社 代表取締役社長 安田 美香 氏

私自身が6期生としてお世話になり、充実した講座内容から沢山の「気づき」を得、同時にかけがえのない仲間達と知り合う機会を頂きました。  
そういった自分の経験を踏まえ、弊社の幹部社員にも経営者目線を培うと共に、異業種の仲間と語らうことで社会人としての視野を広げ、「長く付き合える社外の仲間」を作りたいと思い、8期以降から経営塾のお世話になっております。

#### 大洋建設株式会社 代表取締役専務 黒川 真 氏

私は、第2期生として参加させて頂きました。  
その後、第11期生まで毎年、弊社グループ企業の幹部候補を資質向上の場として毎年派遣しております。寺本先生の指導のもと、経営学やコミュニケーション研修など必要な知識取得やスキル向上、他業種の塾生との交流や相互啓発など、9か月間の講座により、リーダーシップを持ち、誰からも信頼される社員になることを期待して送り出しております。

#### 株式会社ホテル、ニューグランド 総務人事部長 島 征弘 氏

神奈川県で成功している企業を、毎回講師が経営分析をして塾生に伝え、塾生は経営者としての必要な知識や実践的な課題解決方法を学ぶことができる。  
そして、いろいろな視野を持つ異業種の塾生との交流は、「井の中の蛙」になりがちな日常業務を見直すきっかけにつながると考えております。当社では管理部門のみならず、営業や宴会サービスなど幅広く各部門の幹部社員を派遣しております。

#### 株式会社ローズホテルズ・インターナショナル 総支配人 渡部 一樹 氏

弊社からも幹部社員のレベルアップを目的とした研修の一環として、受講させて頂いております。自社では勉強できない経営等に伴う内容を学ぶことができ、知識向上やスキルアップが図れるだけではなく、地元他業種の方々との人事交流も踏まえ、卒業後も幅広い人脈作りや交流も行なえるため、新たな価値の創出にも繋がっています。  
私自身も3期生としてお世話になり、同期の仲間はもちろん、他期の方々との交流を現在も続けております。

### ●参加者の声

#### ～かながわ経営塾を受講して～

##### MMグループホールディングス(株) 松村 雅之 氏(第9期)

今まで営業部にて自社の事を知る機会がなかったのですが、経営塾の取り組みで様々なことを勉強させて頂きました。また他社の方のお話やケースメソッドなど大変貴重な体験をさせて頂きました。

##### 川崎鶴見臨港バス(株) 久保 峻一 氏(第10期)

勤続25年を超えて、社内ではベテランですが、10回の経営塾の中で、寺本先生や他の受講生の話を聞き、今までの常識は見事打ち砕かれました。  
もう一度、自己改革したい方、是非ご参加を！

##### (株)美装 三富 悟 氏(第9期)

異業種・異業界からの受講者が集まる中、ディスカッションや共同作業を通じて、自分とは異なる考えに触れ、気づきやヒントを得ることができ、人間力・経営力を高めることができました。

##### (株)崎陽軒 長島 紘一 氏(第11期)

複数回の講義を同じメンバーで受けるからこそ、1回限りのセミナーでは味わうことができない、多くの気づきがあります。異業種の同期の皆さんとのディスカッションにより、自社の魅力を再発見する良い機会となりました。

##### 日本濾水機工業(株) 古賀 隆司 氏(第10期)

企業の将来を見据えた講義は、経営戦略の基礎から実践的きっかけを考えるまでを網羅した充実した内容でした。異業種の皆様と一緒に考え得た知見を今後の組織運営に役立てたいと思います。

##### (株)エクサ 水田 啓文 氏(第11期)

経営にかかわるための心構えと必須の基本的知識を教えて頂きました。また、異業種の方々との交流を通じて日常では得られない気付きの機会を与えて頂きました。

##### 横浜丸中青果(株) 清水 厚雄 氏(第10期)

毎回の講座はとても興味深く、知らなかつたこと、気づいたこと、考えさせられました。業種業態は違えども「会社を良くしよう」、そんな思いの同期の方たちとの出会い、講座終了後のアフター飲み会もいろいろな話が聞けて刺激となりました。

##### 横浜冷凍(株) 古瀬 健児 氏(第11期)

各回の講義内容はよく組み立てられ、回数を重ねるごとに興味が湧いてきました。分かり易い説明とご指導、特にケースメソッド演習等は興味深い体験でした。そして講座後のアフター飲み会のビールがなんとも美味しい!  
ぜひこの経験を今後の組織運営に役立てて行きたいと思います。

#### これまでに多くの若手経営者、後継者、幹部社員の方が参加されています。

(株)アイネット／(株)旭商工社／(株)アマダ／(株)アマダホールディングス／アルファ工業㈱／(株)池永クリエイティブサービス／泉企業㈱／(株)イディアコーポレーション／学校法人 岩崎学園／上野興産㈱／(株)エクサ／(株)S.Sセグレート事業部／(株)エヌケイキャブ／(株)エム・エム／MMグループホールディングス㈱／(株)大倉／オセアンケアワーク㈱／オセアンリフォーム㈱／神奈川県厚生農業協同組合連合会<JA神奈川県厚生連>／(一社)神奈川県労働福祉センター<ワークピア横浜>／川崎鶴見臨港バス㈱／(株)キャロットシステムズ／(株)崎陽軒／共立機械製作所㈱／協立サッシ㈱／(株)近畿日本ツーリスト神奈川／京急サービス㈱／京浜港運㈱／(株)光電社／小保エンジニアリング㈱／(株)齊貫／(株)三技協／三進工業㈱／山陽印刷㈱／(株)サンライズサービス／(株)シー・エー通信施設／(株)ジャパンアート・ゼロプランニング／JFEウイング(㈱)／JFE物流㈱／JFE物流京浜㈱ \*旧社名:京浜物流㈱／J-ロジテック㈱／(株)重慶飯店／湘南造機㈱／城山工業㈱／(株)須藤製作所／(株)スリーハイイ／(株)ゼロプラス関東／(株)ダイイチ／(株)大協製作所／大黒運輸㈱／大黒倉庫㈱／第十興産㈱／大東電業㈱／大日化工㈱／大洋建設㈱／中外電気工業㈱／横浜営業所／千代田興産㈱／(株)千代田企業／東京漁器㈱／東電同窓電気㈱／(株)トヨー／ナイス㈱／ナイスコンピュータシステム㈱／ナイス貿易情報サービス㈱／中田運輸㈱／日興テクノス㈱／(有)二瓶建材／日本濾水機工業㈱／(株)ハマ住センター／(株)美装／(株)富士通ワイエフシー／プリンス電機㈱／(株)ホテル、ニューグランド／(株)前田牧場／(株)マナカ／丸全昭和運輸㈱／(株)ミヤマ／(株)三好商会／(一社)盲導犬総合支援センター／望月興運㈱／(株)ユー・アール・デー／ヨコヒマ㈱／横浜ブレッシュジョン㈱／横浜丸中青果㈱／横浜冷凍㈱／(株)ヨロズ／(株)ローズホテルズ・インターナショナル／(株)ワキプリントビア

## 参加要項ならびに申込について

**[日 時]** 2020年7月～2021年3月(計10回)  
13時30分～17時30分(但し、実施回によっては変更。事前にお知らせします)

**[会 場]** 神奈川県経営者協会会議室(産業貿易センター7階)

**[受講対象者]** 会員企業および県内企業の若手経営者、後継者、幹部社員

**[参 加 費]** 会員企業 1名 180,000円

非会員企業 1名 230,000円

\*消費税・第2回宿泊研修代・かながわ経営塾OB・OG情報交流懇親会・資料代を含む。

\*会員、非会員企業とも2名以上参加の場合は、2人目以降1名につき、10%割合とさせていただきます。

\*事前の申請により本プログラムの受講が厚生労働省の「キャリア形成促進助成金」の対象になることがあります。詳しくは、神奈川労働局(045-277-8801)までお問い合わせ下さい。

**[定 員]** 20名(お申し込み順締め切り)定員になり次第、締め切らせていただきます。

**[申し込み方法]** ①参加お申し込みは、別紙申込書に所定事項をご記入の上、FAXまたは郵送にて、当協会までお送りください。

②参加費のお支払いは、6月26日(金)までに銀行振込あるいは郵便振替でお願いいたします。振込み手数料はご負担ください。

**[振込み先]** 一般社団法人 神奈川県経営者協会  
銀行振込(横浜銀行本店営業部当座0003333)  
郵便振替(00210-7-2389)

③締切日以降の参加費の払い戻しはいたしませんので、ご本人のご都合が悪い場合は、代理の方のご出席をお願いいたします。

**[締め切り日]** 2020年6月19日(金)

**[お申込み・お問い合わせ]** 一般社団法人 神奈川県経営者協会

〒231-0023 横浜市中区山下町2番地(産業貿易センタービル7階)

電話:045-671-7060 FAX:045-671-7087(URL)<http://www.kana-keikyo.jp>



第10回最終会課題発表会後の修了懇親会



第2回講座「我が社の経営を語る」塾生による発表光景

## 第12期かながわ経営塾参加申込書

FAX 045-671-7087

締め切り日6月19日(金)

2020年 月 日

会社名	
所在地 〒	
----- 電話	
----- FAX	
連絡責任者	
----- (部署・役職)	
----- メールアドレス	
参加者名	(お名前)
	(部署・役職)
	(年齢)
	----- メールアドレス
	----- 電話
	(お名前)
(部署・役職)	
(年齢)	
----- メールアドレス	
----- 電話	

〔お申込み・  
お問い合わせ〕一般社団法人 神奈川県経営者協会

〒231-0023 横浜市中区山下町2番地(産業貿易センタービル7階)

電話:045-671-7060 FAX:045-671-7087 (URL)<http://www.kana-keikyo.jp>